

2018

# Top 50 Transport en Logistiek

Onderzoeksrapport



aeternus



corporate finance

## Voorwoord

**Hierbij presenteren wij de Top 50 van de financieel best presterende bedrijven in de sector Transport en Logistiek op basis van financiële prestatie indicatoren. Dit rapport is opgesteld door het sectorteam Transport en Logistiek (T&L) van Aeternus.**

De in dit rapport vermelde transport- en logistieke bedrijven zijn afkomstig uit de “Top 100 Logistieke dienstverleners”, die elk jaar wordt gepubliceerd in Logistiek Magazine. Het criterium van de rangschikking in deze top 100 tot 2017, is het aantal vaste medewerkers in Nederland.

Aeternus richt zich op waardecreatie en (internationale) M&A. Om die reden zijn we geïnteresseerd in de financiële prestaties van bedrijven in de sector T&L en niet zozeer in de bedrijfsomvang. Daarom hebben wij de

Top 100 lijst van Logistieke dienstverleners geanalyseerd op basis van door ons gedefinieerde financiële prestatie indicatoren. Van deze Top 100 staan de 50 best financieel presterende T&L bedrijven in dit rapport vermeld (hierna “Top 50 lijst”).

We realiseren ons dat er mogelijk bedrijven in onze Top 50 lijst ontbreken, die hier wel in thuishoren. Reden hiervoor is dat in de gehanteerde openbare bronnen van de cijfers van de Top 100, niet alle voor ons onderzoek relevante cijfers beschikbaar zijn. Dit betreft 19 bedrijven.

### Inhoud

In deze rapportage starten we met het vermelden van de **selectiecriteria** met toelichting op basis waarvan de **Top 50** lijst is opgesteld. Dan presenteren we de

Top 50 met daarbij een toelichting op de uitgevoerde **analyse**. We hebben ook nog gekeken naar de financiële prestaties in vergelijking tot de omvang in de Top 50 lijst, wat is opgenomen in het onderdeel **Groot versus Klein**. Het rapport sluit af met een **samenvatting en conclusie**.

### Vragen en opmerkingen

Indien u tijdens of na het lezen van dit rapport vragen of opmerkingen heeft, kunt u contact met ons opnemen. Graag leren wij u beter kennen in een persoonlijk gesprek.

### Copyright

*Dit onderzoek is een initiatief van Aeternus BV.® Alle rechten voorbehouden. Deze informatie mag worden bekeken op een scherm, gedownload worden op een harddisk of geprint worden, mits dit geschiedt voor persoonlijk, informatief en niet-commercieel gebruik, mits de informatie niet gewijzigd wordt, mits de volgende copy-right-tekst in elke copy aanwezig is: “© Copyright Aeternus”, mits copyright, handelsmerk en andere van toepassing zijnde teksten niet worden verwijderd mits de informatie niet wordt gebruikt in een ander werk of publicatie in welk medium dan ook.*

### Disclaimer

*Dit (onderzoeks)rapport is samengesteld door Aeternus BV. (Hierna Aeternus). De in deze publicatie vermelde gegevens zijn ontleend van betrouwbaar geachte bronnen en publiekelijk bekende informatie. Deze informatie is door Aeternus bewerkt. Vanwege de mogelijkheid op interpretatie- en analysefouten geeft de verstrekte analyse geen garantie op juistheid en volledigheid. Aeternus aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid die het gevolg is van gebruik van dit rapport of van de onjuistheid en/of onvolledigheid van de in dit rapport verstrekte informatie.*





## Selectiecriteria Top 50

### Inleiding

Voor de samenstelling van de Top 50 - gerangschikt naar financiële prestatie indicatoren - hebben we de Top 100 logistiek dienstverleners die jaarlijks gepubliceerd wordt via Logistiek.nl en Logistiek Magazine als uitgangspunt genomen.

Tot 2017 werd deze Top 100 lijst samengesteld op basis van één enkele indicator: het aantal vaste medewerkers in Nederland. Dat is met ingang van de editie 2018 veranderd. Hierin zijn vier indicatoren van toepassing, te weten: het aantal vaste medewerkers in Nederland, netto-omzet, het aantal vierkante meters warehousing en deelname aan Lean & Green (dit is het leidende Europese programma voor duurzame logistiek). De ranglijst van 2018 is gebaseerd op basis van een indexscore die opgebouwd is op basis van de hiervoor vermelde 4 indicatoren. De rangschikking in de Top 100 lijst van 2018 is door de nieuwe aanpak overigens niet te vergelijken met die van 2017.

Voor onderhavig rapport is de Top 100-lijst van 2017 als uitgangspunt genomen. Onze analyse is eind 2017 begonnen op basis van de daarin vermelde bedrijven. De rangschikking van 2017 en 2018 uit de Top 100 staat naast de rangschikking in de door ons opgestelde Top 50 vermeld.

### Gebruikte gegevens

Van alle 100 bedrijven in de Top 100-lijst 2017 hebben we de volgende gegevens verzameld en geanalyseerd:

- De gepubliceerde jaarcijfers van de periode 2011-2015. Voor 2016 waren (nog) niet alle jaarcijfers beschikbaar.
- De resultatenrekeningen zijn volgens categoriale indeling (ontleend aan Besluit modellen jaarrekening 23-12-1983 (Model E) gepresenteerd ten behoeve van de ratiovergelijking.

### Niet opgenomen ondernemingen

Van 19 bedrijven uit de Top 100 waren geen of onvoldoende bruikbare gepubliceerde cijfers voorhanden om de prestatie indicatoren te kunnen berekenen, te weten van: Hitachi Transport System, P&O Ferrymasters, Sluyter Logistics, TNT Innight, Yusen Logistics Benelux, Moduslink, Hoyer, Jabil, DHL, DSV, Pon Logistics, Rabelink Logistics, Axell Group, Partner Logistics, De Klok Logistics, UPS, ID Logistics Benelux en Cornelissen. Daarom zijn deze bedrijven niet terug te vinden in onze Top 50.

### Prestatie indicatoren

Het basis uitgangspunt voor de rangschikking is de financiële/operationele performance van de Top 100 bedrijven. Hierop zijn onze vier performance indicatoren gericht. De keuze in performance indicatoren is begrensd door het noodzakelijk gebruik van gepubliceerde cijfers. In onderstaande tabel staan de door Aeternus gehanteerde prestatie indicatoren:

Nr.	Prestatie-indicator	Kenmerk	Uitgedrukt in (een)
1	Brutowinst/FTE	Maatstaf voor de arbeidsproductiviteit	Euro's
2	EBITDA/FTE	Maatstaf voor de operationele winstgevendheid per medewerker	Euro's
3	EBIT/FTE	Maatstaf voor bedrijfsresultaat per medewerker	Euro's
4	EBITDA/Brutowinst	Maatstaf voor operationele winst	Percentage

- De onder nummers 1, 2 en 4 vermelde verhoudingen en het bedrijfsresultaat per FTE (nr. 3), beschouwen we als belangrijke indicators voor de prestaties van in een bedrijf.
- De indicatoren zijn de gemiddelden over de gehanteerde periode (gepubliceerd cijfers 2011-2015).
- Het (gemiddeld) aantal FTE is op basis van het aantal FTE ("number of employees"), zoals gepubliceerd in de jaarcijfers.

### Werkwijze rangschikking

Bij de 81 bedrijven uit de Top 100 waarvan de gegevens beschikbaar waren, is de volgende werkwijze is toegepast om tot de rangschikking te komen zoals opgenomen in de tabellen hierna.

1. Voor elke criterium is de Top 50 bepaald op basis van de prestatie indicator.
2. Per prestatie indicator is de rangorde bepaald (nr. 1 t/m 81). Deze rangorde is tevens de puntenscore voor de betreffende prestatie indicator.
3. Deze vier rangordes zijn opgeteld tot een puntentotaal. Dit betekent dat het bedrijf met het laagste puntenaantal het hoogste in de lijst staat. Bijvoorbeeld Kuhne + Nagel (nr. 1 in de Top 50 lijst) heeft rang nummer 10 voor criterium één, rang 3 voor criterium twee, rang 4 voor criterium drie en rang 9 voor criterium vier. Dat wil zeggen een totaal puntenscore van  $10+3+4+9 = 26$ . Het bedrijf met het meeste aantal punten (Oegema), dus met de laatste plaats in de Top 50 lijst, heeft 202 punten behaald.
4. Op basis van de hoogte van de hierbij genoemde puntenscore is de eindrangschikking in de hierna volgende Top 50 lijst tot stand gekomen.

### Tabellen overzicht Top 50

Op de volgende pagina's staat het overzicht van de door Aeternus samengestelde ranglijst op basis van de vier prestatie indicatoren. Voor een indicatie van de omvang van het betreffende bedrijf in de Top 50 lijst, hebben we tevens de gemiddelde brutowinst over de periode 2011-2015 vermeld.

Waar de totaal puntentelling gelijk is hebben we het bedrijf met de hoogste brutowinst de hoogste rang toegekend.

De rangschikking in de Top 100 lijst van Logistiek.nl van 2017 en 2018 staat in de laatste twee kolommen.



# Top 50 Transport & Logistiek

Rang	Naam	Naam Logistiek.nl Lijst	Brutowinst gemiddelde (x € 1.000)	Brutowinst/ FTE*	EBITDA/ FTE*	EBIT/FTE*	EBITDA/ Brutowinst*	Punten Totaal	Rang Logistiek.nl 2017	Rang Logistiek.nl 2018
1	Kühne + Nagel N.V.	Kühne + Nagel	55.542	10	3	4	9	26	3	2
2	Beheer- en Exploitatiemaatsch. Zijderlaan B.V.	Zijderlaan	28.002	6	6	7	18	37	91	63
3	Nunner Logistics B.V.	Nunner Logistics	16.298	24	7	5	6	42	96	98
4	Dachser Netherlands B.V.	Dachser Netherlands	26.150	37	8	6	3	54	19	53
5	J. Bolk Holding Almelo B.V.	Bolk Transport	43.179	3	4	26	22	55	76	94
6	Schenker Logistics Nederland B.V.	DB Schenker	50.515	13	14	8	26	61	2	5
7	HSF Logistics Nijmegen B.V.	HSF Logistics	43.855	2	5	3	56	66	31	19
8	Kloosbeheer B.V.	Kloosterboer	51.979	23	15	11	19	68	35	12
9	VCK Holding B.V.	VCK Logistics	64.648	26	18	10	20	74	60	85
10	KLG Europe Holding B.V.	KLG Europe	47.861	42	12	9	14	77	65	34
11	Den Hartogh Holding B.V.	Den Hartogh Logistics	89.399	28	9	31	11	79	37	46
12	Centraal Boekhuis B.V.	CB	87.665	14	17	20	28	79	16	26
13	HST Groep B.V.	HST Groep	26.535	19	21	15	27	82	63	52
14	W.G.A. Versteijnen Beheer B.V.	GVT Group of Logistics	42.929	11	19	22	31	83	22	23
15	XPO Supply Chain Netherlands B.V.	XPO Logistics	76.975	8	25	12	41	86	4	3
16	Schavemaker Logistics B.V.	Schavemaker	31.200	59	1	1	25	86	78	69
17	Koopman Logistics Group B.V.	Koopman Logistics	100.528	15	11	41	23	90	17	29
18	Tome Holding B.V.	The Meeus Group	49.407	52	16	16	15	99	32	18
19	Flextronics Logistics B.V.	Flex(tronics)	52.788	17	29	13	49	108	28	74
20	Janssen Holding B.V.	Janssen Distribution Services	23.627	54	23	14	17	108	61	64
21	Post-Kogeko Transportgroep B.V.	Post Kogeko	21.401	1	10	80	21	112	56	86
22	Van Rooijen Beheer B.V.	Van Rooijen Logistiek	19.041	61	20	24	8	113	74	58
23	Van Der Vlist Transportgroep B.V.	Van Der Vlist	56.122	9	31	27	55	122	71	62
24	Seacon Logistics Group B.V.	Seacon Logistics	45.390	33	34	18	37	122	72	24
25	Versteijnen Logistics Group B.V.	Versteijnen Logistics	17.844	22	43	46	12	123	53	97

\*Puntentaal per financiële prestatie indicator



## >> Vervolg Top 50 Transport & Logistiek

Rang	Naam	Naam Logistiek.nl Lijst	Brutowinst gemiddelde (x € 1.000)	Brutowinst/FTE*	EBITDA/FTE*	EBIT/FTE*	EBITDA/Brutowinst*	Punten Totaal	Rang Logistiek.nl 2017	Rang Logistiek.nl 2018
26	Fritom Holding B.V.	Fritom Group	61.915	18	28	37	42	125	27	28
27	Tielbeke Management B.V.	Tielbeke Transport	18.162	66	24	25	10	125	47	50
28	Reje B.V.	VOS Expeditie Deventer	34.879	40	35	19	34	128	42	7
29	Syncreon Netherlands B.V.	Syncreon	35.106	57	26	23	24	130	26	47
30	Broekman Group B.V.	Broekman Logistics	61.809	41	27	33	30	131	40	21
31	Saan Holding B.V.	Koninklijke Saan	9.687	79	22	30	2	133	75	-
32	Arvato Benelux B.V.	Arvato	34.097	39	40	21	38	138	10	44
33	Fiege B.V.	Fiege	14.548	35	41	17	45	138	84	81
34	Wolter Koops Holding B.V.	Wolter Koops	64.557	75	30	34	4	143	99	20
35	H&S Group B.V.	H&S Group	17.187	78	33	28	5	144	87	36
36	Meilink B.V.	Meilink	26.288	44	36	29	36	145	59	87
37	DFDS Logistics B.V.	DFDS Logistics	4.431	56	13	71	13	153	83	93
38	C. Van Heezik Beheer B.V.	C. Van Heezik	24.556	4	32	64	58	158	85	56
39	E. Van Wijk Genderen Beheer B.V.	E. Van Wijk Logistics	23.425	31	39	42	46	158	95	77
40	Steven Van Den Brink Holding B.V.	St. van den Brink & Zn	54.151	34	37	55	40	166	21	37
41	Jan De Rijk N.V.	Jan de Rijk	125.661	20	42	52	53	167	14	16
42	Zandbergen's Transport B.V.	Zandbergen Transport	9.334	68	38	56	7	169	39	-
43	Rhenus B.V.	Rhenus Logistics	89.804	51	47	36	48	182	9	8
44	Nippon Express Nederland B.V.	Nippon Express	39.125	45	49	35	54	183	20	40
45	Bleckmann Nedeland B.V.	Bleckmann Nederland	40.384	65	45	47	29	186	25	15
46	Transportgroep A. Müller B.V.	Müller Fresh Food Logistics	36.631	47	46	45	50	188	30	31
47	Neele-Vat Logistics B.V.	Neele-Vat Logistics	52.781	36	53	40	60	189	24	25
48	Nedcargo International B.V.	Nedcargo	42.844	43	44	57	47	191	33	30
49	Nabuurs B.V.	Nabuurs	82.518	32	56	43	63	194	12	17
50	Oegema Transport Dedemsvaart B.V.	Oegema	28.481	30	59	49	64	202	57	-

\*Puntentaal per financiële prestatie indicator

## Toelichting Top 50 lijst

### Nummers 1 t/m 5

- **Kühne en Nagel** is met een totaalscore van 26 punten de lijstaanvoerder in deze Top 50. In de oorspronkelijke Top 100 had Kuhne en Nagel een ranking van nr. 3 in 2017 en nr. 2 in 2018. Ook op basis van de gebruikte performance indicatoren presteert dit bedrijf dus goed. Op het bedrijfsresultaat voor en na afschrijvingen per FTE behaalde men de maximale score.
- Een opvallende nummer twee in de Top 50 lijst is **Zijderlaan** (in de Top 100 van 2017 staat dit bedrijf op plaats 91 en in 2018 op plaats 63). De hoge EBITDA per FTE is hierbij een belangrijke factor voor de hoge rangschikking van Zijderlaan. Het bedrijf realiseert een hoog resultaat met relatief weinig vast personeel.
- Ook **Nunner Logistics** (nummer 3) heeft een opvallend goede score in de Top 50 lijst op basis van de financiële prestatie indicatoren, vergeleken met de Top 100 lijst. Nunner Logistics is het meeste gestegen in onze lijst in vergelijking met de Top 100 Lijst. In de Top 100 lijst staat Nunner Logistics namelijk op plaats 96,

in onze Top 50 lijst staat dit bedrijf op plaats 3. Het bedrijf scoort hoog op de operationele winstgevendheid per FTE, maar minder op brutowinst per FTE.

- **Dachser Netherlands** (nummer 4) en **Bolk Transport** (nummer 5) staan ook flink hoger in onze Top 50 lijst vergeleken met de rangschikking in de Top 100 lijst.

Koopmans Logistics (nr. 17), heeft dezelfde rang in de Top 100 lijst en in de Top 50 lijst. Ook Fritom Group heeft nagenoeg dezelfde positie (respectievelijk nr. 27 in de Top 100 lijst en nr. 26 in de Top 50 lijst). Dit bedrijf is het minst gestegen in de Top 100 vergeleken met de Top 50.

Nabuurs is in vergelijking met de positie in de Top 100 lijst het sterkst gedaald, van plaats 12 in de Top 100 lijst naar plaats 49 in de Top 50 lijst.

Uit onze Top 50 lijst blijkt dat bedrijfsomvang niet bepalend is voor een goede financiële performance bij de geselecteerde bedrijven in de Top 50 (zie ook hierna).

### Groot versus Klein

In de onderstaande tabel hebben we de financiële prestaties in verhouding tot de bedrijfsomvang van de Top 50 bedrijven in beeld gebracht. Als uitgangspunt voor de bedrijfsomvang hebben we de gemiddelde brutowinst gehanteerd, behaald over de periode 2011-2015.

Deze brutowinst is ingedeeld in vijf categorieën (0-20, 20-40, 40-60, 60-80, >80 mln. euro). Op basis van indeling, zijn per categorie de gemiddelden van de vier prestatie indicatoren berekend. Dat resulteert in volgend overzicht:

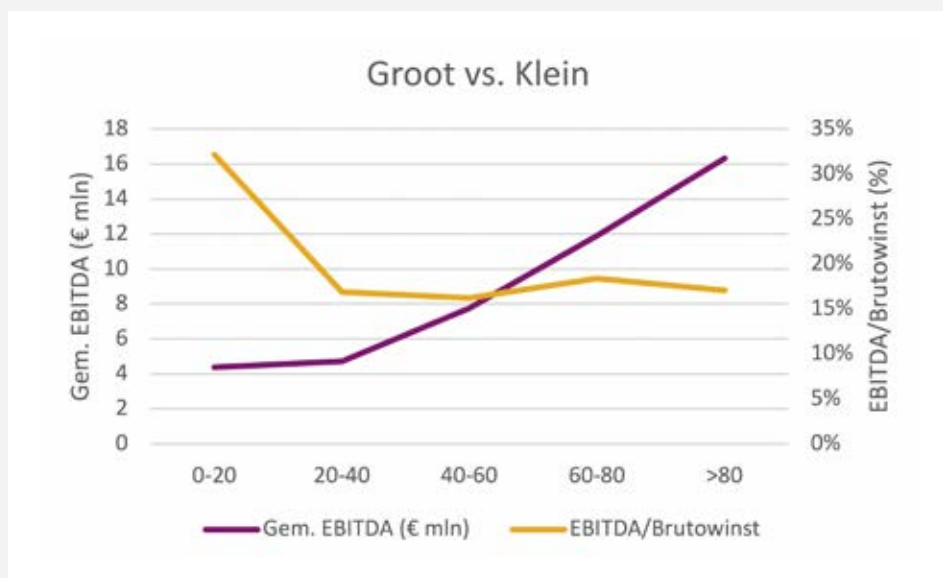
Prestatie-indicatoren naar omvang ondernemingen					
Omvang op basis van gemiddelde brutowinst (€)					
Brutowinst (€ mln)	0-20	20-40	40-60	60-80	>80
Aantal Bedrijven	10 (20%)	15 (30%)	15 (30%)	5 (10%)	5 (10%)
Gem. EBITDA (€ mln)	€ 4.392.259	€ 4.711.557	€ 7.754.977	€ 11.915.195	€ 16.335.357
Brutowinst/FTE	€ 80.311	€ 126.310	€ 134.469	€ 103.762	€ 114.883
EBITDA/FTE	€ 19.961	€ 22.001	€ 20.472	€ 16.972	€ 19.566
EBIT/FTE	€ 11.091	€ 11.495	€ 12.373	€ 9.385	€ 6.007
EBITDA/Brutowinst	32%	17%	16%	18%	17%

De gemiddelde brutowinst over de jaren 2011-2015 van de in de top 50 genoemde bedrijven bedraagt €42.844.000. Dit is binnen een bereik van €4,4 mln. als ondergrens (DFDS Logistics) en €125,7 mln.

als bovengrens (Jan de Rijk). Opvallend is de hoge EBITDA/Brutowinst verhouding in de categorie € 0-20 mln. De EBITDA/Brutowinst verhouding bij de overige categorieën is nagenoeg gelijk.

Wat verder opvalt is dat de bedrijven in de categorieën € 60-80 mln. en > € 80 mln. een fors lagere EBIT/FTE verhouding hebben dan in de bedrijven van de categorie € 40-60 mln. Het is niet duidelijk of dit verschil een bewuste keuze is door flexibilisering van kosten of dat er in deze categorie een structureel slechtere verhouding is tussen kosten en opbrengsten.

In de grafiek hieronder staat een door ons opgemaakte grafische weergave van de ontwikkelingen betreffende de gemiddelde EBITDA en de verhouding EBITDA/Brutowinst volgens de indeling in de tabel.



#### Conclusies Goot versus Klein

- De EBITDA/Brutowinst verhouding is aanzienlijk hoger bij de “kleinere” bedrijven (32%), dan bij de grote bedrijven; de kleinere bedrijven behalen een hoger resultaat op de operationele activiteiten. Hieruit kan gesteld worden dat er een positief verband is tussen de vaste kosten en de omvang van het bedrijf, deze toename in overhead heeft een negatief effect op de ratio EBITDA/Brutowinst.
- Er is een duidelijk positief verband tussen de absolute EBITDA en de bedrijfsomvang. Echter, bij de indicator EBITDA/FTE zien we dat per werknemer een hogere EBITDA wordt behaald bij de “midden” bedrijven, dan bij de grote bedrijven.
- De bedrijven met een gemiddelde brutowinst tussen de 20-60 mln. laten de beste cijfers zien m.b.t. de ratio's per FTE. De productiviteit / financiële performance gerelateerd aan het aantal vaste medewerkers in dienst bij bedrijven van deze omvang, ligt hoger dan in de bedrijven met een (gemiddelde) brutowinst in de categorie vanaf € 60 mln.

#### Samenvatting en conclusie

Hoewel schaalgrootte in de Transport- en logistieke sector belangrijk is (getuige recente overnames; zie hierna) blijkt op basis van de in dit rapport gehanteerde financiële prestatie indicatoren, het “midden” bedrijf goed te scoren in de Top 50 lijst. De bedrijven met een gemiddelde brutowinst tussen de € 20-60 miljoen scoren het beste op de ratio's per FTE (zoals Brutowinst/FTE en EBITDA per FTE).

Oorzaak hiervan is waarschijnlijk dat de “midden” bedrijven efficiënter opereren, wat cruciaal is in een kostengestuurde branche zoals de sector transport en logistiek. De goede financiële performers zullen er op ingericht zijn om de bedrijfsprocessen zo “lean” mogelijk te houden. Daarbij is ICT onmisbaar en moeten de mogelijkheden die ICT innovaties bieden volledig worden benut, zodat daarbij ook besparing op de omvang van het actieve (indirecte) personeelsbestand kan plaatsvinden. De midden-bedrijven zijn kennelijk beter in staat om hun logistieke expertise beter en effectiever te vermarkten dan de grote vakgenoten met een gemiddelde brutowinstmarge van € 60 miljoen en hoger.



### Overnames in de Transport- en Logistieke sector

Wij zien dat de Nederlandse Transport- en Logistieke sector volop in beweging is. In het overzicht hieronder worden de recente overnames gepresenteerd. Dit betreft overnames in de periode 2017 t/m april 2018. Het selectie criterium is dat de Koper of Target een Nederlands bedrijf is. In deze periode hebben we 23 overnames getraceerd.

### Trends in M&A

Overnames in de transport- en logistieke sector komen veel voor. Bedrijven oriënteren zich weer op groei en gaan op zoek naar nieuwe markten. Consolidatie en schaalgroottes zijn belangrijk. De wens naar schaalgroottes is vaak een reactie op de vraag in de markt. Zoals vraag naar lagere (transport)prijzen – dus kosten efficiënt opereren-, dienstverlening in meer landen, verandering in goederenstromen, vraag naar efficiëntere processen en betere dienstverlening.

Overnames en fusies kunnen een belangrijke bijdrage leveren aan succesvol opereren. Autonome groei kan natuurlijk ook, maar duurt vaak langer en kent ook zo z'n onzekerheden en beperkingen.

In de lijst valt op dat **Raben Group** en **AB Transport Group** in deze (relatief korte) periode maar liefst twee overnames hebben gedaan in verband met de verdere ontwikkeling in de Duitse markt.

In de betreffende periode hebben ook twee fusies plaatsgevonden. **Hooymeijer-Tunderman** om hun slagkracht te vergroten en **HSF Logistics** met **N&K Spedition**, om in te kunnen spelen op de internationale afzet van hun klanten.

Uit de in het M&A overzicht vermelde “motivatie” voor de overnames blijkt dat met name de items dienstverlening in meer landen, vraag naar efficiëntere processen en verbetering van dienstverlening en groei door overnames, zoals hiervoor genoemd als reden voor overnames, bij de transacties een rol hebben gespeeld.

*Bron: transacties zoals opgenomen op de website van Transport en Logistiek, search in Zephyr (database M&A transacties via Bureau van Dijk), websites van meerdere logistieke branche organisaties.*



# M&A Transport & Logistiek Nederland

	Koper	Target	Motivatie	Land	Jaar
1	Thomas Boers B.V.	Transportbedrijf Theo Tanke	Transportbedrijf Thomas Boers heeft Transportbedrijf Theo Tanke overgenomen. Tanke transporteert voornamelijk groenten en fruit. Thomas Boers was al jaren een klant van Theo Tanke en doet veel transportactiviteiten in het Verenigd-Koninkrijk.	NL-NL	apr-18
2	Noordendorp Transport	Harwig Transport	Noorderpoort Transport neemt per 3 april 2018 de activiteiten over van Harwig Transport. Harwig is specialist op het (inter-)nationale vervoer van bouwgerelateerde producten. Deze strategische overname past dan ook in de kernactiviteiten van Noorderpoort Transport.	NL-NL	mrt-18
3	BK Sneltransport	RTO B.V.	BK Sneltransport, onderdeel van BK Logistics Group, heeft branchegenoot RTO overgenomen. BK Sneltransport is gespecialiseerd in internationaal geconditioneerd vervoer en farmaceutisch transport en heeft met deze overname haar pharma-tak verder uitgebreid.	NL-NL	mrt-18
4	Muller Fresh Food Logistics	Prins Transport	Met de overname van Prins Transport versterkt Muller zich verder in Rotterdam. Beiden bedrijven zijn actief en gespecialiseerd in het koel- en vriestransport in de Benelux.	NL-NL	feb-18
5	Transport & Kraanbedrijf Looms	Lubbers Logistics Group	Per 1 februari 2018 heeft Lubbers een deel van haar Nucleaire transportactiviteiten, die met name vanuit de Duitse vestiging in Dreierwalde plaatsvonden, overgedragen aan Transport & Kraanbedrijf Looms. Het betreft de transportactiviteiten voor de uranium verrijkingsindustrie. Lubbers heeft met dit specialistische transport te weinig synergieën met het Europese transportnetwerk.	NL-NL	feb-18
6	AB Transport Group	"G. Bosman Transport & Minnaard Transport & Transportbedrijf van de Zwaluw"	Om klanten in het transport van agrarische producten beter te bedienen, heeft AB Transport Group een meerderheidsbelang in G. Bosman Transport uit Nisse verworven. Daarnaast neemt AB Transport Group per dezelfde datum Minnaard Transport en Transportbedrijf van de Zwaluw over, respectievelijk gespecialiseerd in palletvervoer en los gestorte producten.	NL-NL	jan-18
7	Cornelissen Transport	Koeriersdienst Zwolle	Cornelissen Transport, specialist in de logistieke dienstverlening, heeft met de overname van Koeriersdienst Zwolle verder uitgebreid. Koeriersdienst Zwolle heeft klein transport, groot transport en internationaal transport als dienstenpakket.	NL-NL	jan-18
8	HM Group	V.V.T. Europa	HM Group, het nieuw onstane bedrijf uit Hooymeijer en Tunderman, heeft V.V.T. Europa overgenomen. De overname biedt vele schaalvoordelen, waardoor de markt nog beter, sneller en efficiënter bediend kan worden. V.V.T. Europa is gespecialiseerd in het vervoer van HVC-goederen.	NL-NL	jan-18
9	Vos Logistics	Gebroeders Joosten Nederweert	Per 31 december 2017 heeft Vos Logistics de activiteiten van familiebedrijf Gebroeders Joosten Nederweert overgenomen. Joosten is voornamelijk gespecialiseerd in nationale distributie en transport van bouwgerelateerde producten. De activiteiten sluiten dan ook goed aan op de strategie van Vos Logistics in de Benelux.	NL-NL	dec-17
10	Koopman Logistics	Smink Transport	Het Amersfoorse bedrijf Smink Transport, tot voor kort onderdeel van Bergnet Beheer, is overgenomen door Koopman Logistics. Beide bedrijven zijn specialist in het transport van auto's. Met de overname versterkt Koopman Logistics zich in haar specialisme.	NL-NL	okt-17
11	Hooymeijer	Tunderman	Hooymeijer en Tunderman hebben besloten per 1 september 2017 samen verder te gaan door middel van een fusie. Zij gaan verder onder de naam Hooymeijer (HM) Group. Beide bedrijven zijn gespecialiseerd in de opslag en het transport van haven tot achterland. Met de fusie willen beide bedrijven hun slagkracht vergroten op het gebied van innovatie.	NL-NL	sep-17
12	Raben Group	Busse Logistik	Met de overname op Busse Logistik zet Raben Group verder in op het lange termijn ontwikkelingsplan op de Duitse markt.	NL-DE	jun-17



## >> Vervolg M&A Transport & Logistiek Nederland

Koper	Target	Motivatie	Land	Jaar
13 Leneage Logistics	Partner Logistics	Leneage Logistics, een van de grootste bedrijven op het gebied van koeltransport, heeft het Nederlandse Partner Logistics overgenomen. Met de overname wil het bedrijf verder uitbreiden in Nederland, België en het Verenigd Koninkrijk. Het was de eerste internationale overname voor de Amerikaanse koeltransport gigant.	US-NL	jun-17
14 Noordendorp Transport	Migro Logistiek	Met de overname op Migro Logistiek heeft Noordendorp een geschikte partner gevonden om de continuïteit voor klanten en medewerkers te waarborgen.	NL-NL	jun-17
15 Panalon	Zozaya Cisternas	Het Nederlandse Vos Logistics heeft haar meerderheidsbelang van 55% in Zozaya Cisternas verkocht aan het Spaanse Panalon. Vos Logistics was eerder een joint venture met de familie Zozaya aangegaan. Zozaya is een vervoerder van vloeibare producten, een activiteit die niet langer binnen de kernactiviteiten van Vos behoort.	ESP-ESP	jun-17
16 Den Hartogh	Bulkcon	Den Hartogh Holding B.V. breidt met de overname op het Zweedse Bulkcon Transport AB haar netwerk verder uit in Noord-Europa. Zo wordt continue aan de behoeften voor Europese en wereldwijde markten voldaan.	NL-Zweden	mei-17
17 Raben Group	"Exice GmbH & RLZ Baden"	Met de overnames op respectievelijk Exice GmbH en RLZ Baden breidt Raben Group haar groupagenetwerk verder uit en zet ze haar volgende stap in een landelijke dekking in Duitsland.	NL-DE	mrt-17
18 Allround Cargo Handling	Vabix	Het Ridderkerke Allround Cargo Handling heeft door de overname op Vabix haar chemietak verder uitgebreid. Waar eerder al de foodtak een flinke groeispurt meemaakt, was de marktpotentie in de specialty chemicals eveneens groot.	NL-NL	mrt-17
19 Nunner Logistics	GTI Logistics	Door de overname op GTI Logistics ziet Nunner haar positie in Oost-Europa verder verstevigen. Beide partijen werkten sinds 2014 al succesvol samen op het gebied van nationale distributie en warehouse oplossingen.	NL-Roemenie	feb-17
20 Yusen Logistics Europe	Transfreight Automotive Logistics Europe	Yusen Logistics Europe, gevestigd in Hoofddorp, heeft met de overname op Transfreight Automotive Logistics haar automotive-netwerk verder versterkt. Door de toenemende vraag naar kwalitatief hoogwaardige logistieke oplossingen biedt deze overname volgens Yusen een uitstekende basis voor verdere groei.	NL-FR	feb-17
21 HSF Logistics	N&K Spedition	HSF Logistics is gefuseerd met de Deense branchegenoot N&K Spedition. De transporteurs van geconditioneerde voedingsmiddelen kunnen zo nog beter inspelen op de trend dat Europese foodproducenten een toenemende internationale afzet hebben. Beide partijen werkten sinds 2007 intensief samen	NL-Denemarken	jan-17
22 Portena Logistiek	Bulstra Transport	Het Heereveense transportbedrijf Portena Logistiek neemt Bulstra Transport, eveneens in het Noorden van het land, over. Met de overname wil Portena haar Noordelijke positie als knooppunt in de landelijke distributiestromen versterken.	NL-NL	jan-17
23 STEF	Netko	Waar STEF eerder al, gespecialiseerd in koellogistiek, haar positie in Nederland wilde vestevigen met het openen van een eigen distributiecentrum in Bodegraven, heeft het eveneens een minderheidsbelang van 40% in het Nederlandse Netko verworven. Netko is eveneens een specialist in het transport van gekoelde producten.	FR-NL	jan-17



## Aeternus Corporate Finance

Aeternus is een onafhankelijk corporate finance kantoor met vestigingen in Amsterdam, Eindhoven en Venlo. Actief sinds 2006, zowel nationaal als internationaal. Onze klanten zijn bedrijven in het top MKB en midcorporate segment.

Herkent u zich in deze bewegingen binnen uw branche? Staan potentiële waardedrijvers als schaalgrootte, innovatie, business intelligentie en complexe regievoering voldoende op uw agenda?

Om de strategie voor uw onderneming aan te scherpen kan het zinvol zijn

de verschillende opties (scenario's) te analyseren. Is een Buy & Build strategie passend? Of zou verkoop van uw onderneming, nu of op termijn, misschien op zijn plaats zijn?

Bij Aeternus geloven we erin dat specifieke kennis binnen een sector bijdraagt aan een succesvolle transactie. Onze dedicated industry teams houden zich daarom dagelijks bezig met de laatste trends & ontwikkelingen, nieuws, deals en andere relevantie informatie in hun sector. Ons brancheteam transport & logistiek spart graag met u over de kansen en dilemma's welke u ziet.



## Team transport & Logistiek

### Bas van Soest RV

Partner | Advisor Corporate Finance  
bvan.soest@aeternuscompany.nl



### Mr. Sjef Geurts RV MFsme

Analyst Corporate Finance  
s.geurts@aeternuscompany.nl



### Carlo Caria MSc

Consultant Corporate Finance  
c.caria@aeternuscompany.nl



Member of:

 M&A WORLDWIDE®



### Aeternus Office Amsterdam

Joop Geesinkweg 501  
1114 AB Amsterdam  
The Netherlands

### Aeternus Office Eindhoven

Parklaan 54a  
5613 BH Eindhoven  
The Netherlands  
☎ +31 (0)40 782 01 82

### Aeternus Office Venlo

Noorderpoort 39  
5916 PJ Venlo  
The Netherlands  
☎ +31 (0)77 320 06 10

